

ОТЗЫВ

руководителя на выпускную квалификационную работу

Обучающегося: Григорьевой Полины Алексеевны

На тему: Инновационный подход к развитию коммерческих организаций

1. Объем работы: количество страниц 47

2. Цель и задачи исследования:

Целью исследования заключается в разработке теоретически обоснованных и практически значимых рекомендаций по внедрению и совершенствованию инновационного подхода к развитию коммерческой организации (на примере АО «Россельхозбанк»).

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- изучить теоретические основы инновационного подхода к развитию коммерческих организаций;
- систематизировать модели, типы и методы реализации инновационной стратегии развития бизнеса;
- провести анализ организационно-экономической характеристики АО «Россельхозбанк»
- провести анализ и оценку инновационного подхода в АО «Россельхозбанк»;
- выявить ключевые проблемы и барьеры, препятствующие внедрению инновационного подхода в деятельности банка;
- разработать комплекс практических мер и механизмов по реализации инновационного подхода в АО «Россельхозбанк».

3. Актуальность, теоретическая, практическая значимость темы исследования:

Актуальность работы обоснована необходимостью исследования инновационных подходов к развитию коммерческих организаций. Особую актуальность связана с тем, что инновационной потребностью все больше обладают организаций финансовой сферы, т.к. возрастающая конкуренция и развитие информационных технологий требуют трансформации инновационной стратегии коммерческих банков.

Теоретическая значимость проведенного исследования выражается в систематизации знаний об инновациях и их роли в развитии коммерческих банков.

Практическая значимость заключается в том, что разработанные в работе рекомендации и модели могут быть непосредственно использованы руководителями и специалистами коммерческих банков для совершенствования инновационной стратегии.

4. Соответствие содержания работы заданию (полное или неполное):

Выпускная квалификационная работа полностью соответствует заданию и неразрывно связана с поставленной целью и задачами.

5. Основные достоинства работы.

Автором выявлены ключевые проблемы и ограничения внедрения инновационного подхода для АО «Россельхозбанк», которыми являются высокая стоимость технологической трансформации, риски кибератак, низкая адаптивность устаревших систем и нехватка квалифицированных специалистов.

6. Недостатки работы.

Обучающимся не представлены фундаментальные труды зарубежных авторов. Посвятивших исследования управлению инновациями. Однако данный факт не умаляет достоинств выпускной квалификационной работы.

7. Степень самостоятельности и способности выпускника к исследовательской работе (умение и навыки искать, обобщать, анализировать материал и делать выводы).

В выпускной квалификационной работе автором подтверждено умение искать информацию и находить необходимые данные в различных источниках, а также обобщать и систематизировать материал, структурировать его и выделять ключевые закономерности, соотносить их с поставленной целью и задачами. Фактологический материал, представленный в исследовании, отражает навыки анализа и критической оценки сведений, способность выявлять противоречия, устанавливать причинно-следственные связи, применять методы сравнения, сопоставления и

другие аналитические приёмы, в т.ч. делать выводы, формулировать обоснованные заключения на основе проведённого анализа, определять значимость результатов для теории и практики, предлагать рекомендации в целях совершенствования управленческих решений.

8. Оценка деятельности выпускника в период выполнения работы (степень добросовестности, работоспособности, ответственности, аккуратности и т.п.).

При подготовке выпускной квалификационной работы обучающийся Григорьева Полина Алексеевна проявила добросовестность, соблюдая установленные требования, тщательность и точность в работе; способность организовать свой труд, планировать исследовательскую деятельность, справляться с задачами в установленные сроки; ответственность, в части понимания важности задания, соблюдения графика консультирования, своевременности информирования о проблемах. Аккуратность проявилась в соблюдении правил оформления выпускной квалификационной работы, внимании к деталям, качестве представления материала. Выпускная квалификационная работа оформлена в полном соответствии требованиям вуза. Уровень оригинальности составляет 92,49%

9. Целесообразность и возможность внедрение результатов работы.

Внедрение коммерческим банком АО «Россельхозбанк» предложенных мероприятий позволит укрепить позиции как опорного финансового института АПК, повысить эффективность внутренних процессов, снизить затраты клиентов и улучшить условия кредитования.

10. Общее заключение.

В целом выпускная квалификационная работа на тему: «Инновационный подход к развитию коммерческих организаций» соответствует требованиям, установленным ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика». Ее можно охарактеризовать, как содержащую решение задач, имеющих существенное значение для соответствующей области знаний.

Григорьева П.А. заслуживает присвоения квалификации «Бакалавр».

Руководитель ВКР:

Кулакова Людмила Ивановна,
заведующий кафедрой «Экономика и управление»,
доктор экономических наук, доцент



«26» мая 2026 г.